

## PROYECTO EXTRAMURO 2010 EN EJECUCIÓN

### 1. INVESTIGADOR

Nombre	Adolfo Bernardo Vera Nova		
Área de Estudio	Economía de Defensa		
Teléfono	562 4152381	E-mail	<a href="mailto:averanova@yahoo.com">averanova@yahoo.com</a>

### 2. ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Título Profesional	Ingeniero Politécnico Militar en Economía y Administración
Grado Académico	Magíster en Administración mención Gestión Financiera

### 3. PROYECTO

Código	Año	Título	Calidad
EXT-01	2010	Evaluación de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de Defensa en Chile: Hacia una agenda de desarrollo sustentable.	Investigador Principal

### 4. RESUMEN

Se postula que el Ministerio de Defensa de Chile ha utilizado una definición clásica de bien público puro para esta función primaria del Estado y formulación de su Política de Responsabilidad Social Corporativa (RSC), explicitando que el valor agregado de sus esfuerzos en períodos de crisis externa o guerra tiende a ser infinito, mientras que no ocurriría lo mismo durante la paz, cuestión que genera opiniones encontradas y en algunos casos suspicacias y dudas sobre sus actividades.

En consecuencia, pese a que tanto las FF.AA., órgano esencial de la defensa, como las Fuerzas de Orden y Seguridad Pública en el plano de sus particulares condiciones orgánicas y de funcionamiento, ejecutan, durante la paz, una cantidad importante de acciones en beneficio de la comunidad, éstas, en su mayoría, son desconocidas o, dadas las formas en que éstas se expresan, **sólo se conocen y valoran en situaciones de catástrofes o desastres naturales.**

Así, entre las metas más relevantes establecidas por el Ministerio, para sistematizar y lograr que la Política de RSC en este sector produzca efectos beneficiosos en bien del desarrollo del país, se encuentran (1):

- Contribuir al desarrollo nacional en aquellas áreas definidas por normas legales,
- Promover y asegurar el cumplimiento de los principios del Pacto Global de Naciones Unidas, desde la perspectiva de la defensa nacional y su condición de función pública, y en coordinación con las normas establecidas por el Estado de Chile,
- Incorporar al Ministerio de Defensa como proyecto piloto de RSC en el *Centre for Public Agency Sustainability Reporting*,
- Crear, a nivel ministerial, una instancia de asesoría y control de la RSC de la defensa nacional,
- Difundir la Política de RSC de la defensa nacional, iniciando gradualmente, la contribución sistematizada a la sustentabilidad social, económica y ambiental del país.

Sin embargo, como indica Frynas (2008), Fig. (2005), Lund-Thomsen (2005) y Nielsen (2005), existe la necesidad de investigar los efectos de implementar la RSC, particularmente desde la perspectiva del sector público, toda vez que se reconoce que no hay evidencia empírica que demuestre sus beneficios, existencia de limitaciones conceptuales que introduce la RSC, cuestiones de agencia y de gestión no resueltas, entre otras. (2). Así, este proyecto buscará describir la metodología usada para medir los beneficios de la citada Política de RSCD en Chile, efectuará un análisis a la consistencia conceptual entre la naturaleza de la Defensa Nacional, considerado un "Bien Público Puro" y la RSC e intentará responder a las cuestiones

implícitas en la hipótesis de la investigación.

Siguiendo la premisa anterior, el proyecto plantea dos objetivos generales para desarrollar el estudio descriptivo y exploratorio a la actual Política de RSC de Defensa en Chile; a saber:

**Evaluar** el actual modelo y Política de RSC de Defensa en Chile, mediante el análisis, entre otros aspectos: a las definiciones y supuestos considerados para la función Defensa Nacional y formulación de la Política en estudio, a las investigaciones sobre la RSC y sus aplicaciones en ámbitos similares al caso nacional.

**Identificar** aquellos factores considerados claves, para la implementación de la Política en estudio, explorando las oportunidades y desafíos que se presentarían para este importante y estratégico ámbito del Sector Público en Chile, proponiendo recomendaciones de ser el caso.

(1) Gobierno de Chile. Ministerio de Defensa Nacional (2008). Política de Responsabilidad Social de la Defensa Nacional. P 22.

(2) Ver en: Frynas, J. (2008). CSR and International Development: Critical Assessment. Corporate Governance. Vol. 16. Nº 4. Pp. 274-281.

## 5. ABSTRACT

It is assumed the economy definition that National Defence is a pure public good which is also applied by the Ministry of Defence when formulates its Policy of Corporate Social Responsibility of Defence (CSR) in Chile and no doubt exist about the valued added importance of this area in wars or emergency periods, but during normal or prolonged peacetimes is when its contributions and benefits became a controversial or arguable matter.

Consequently, although armed forces are well recognized for country's Defence as the others National Security Institutions in its particular roles and they make an enormous amount of duties and tasks to contribute to the community, these are normally unknown by the vast majority of people and became relevant for public opinion **only when a catastrophe or natural disaster must be faced.**

Hence, between relevant goals, established by the Chilean MOD to systematize and capture positive feedback from its CSR Policy applied, we can find the following: (1)

- To contribute to the national development under the rule of the law,
- To assurance and promote the United Nation Global Pact's principles fulfilments,
- To incorporate the Chilean MOD as a project into the Centre for Public Agency Sustainability Reporting,
- To create, at the MOD level, an instance to become as advisor and control in these matters of CSR,
- To expand gradually to the public knowledge of the CSR Policy in Chile and its triple bottom line scope.

Nevertheless, as Frynas (2008), Fig (2005), Lund-Thumsen (2005) and Nielsen (2005) have indicated that many claims about the positive contribution of CSR are unjustified based on four arguments: lack of empirical evidence; analytical limitations of CSR; the constraints of the business case for CSR; and unresolved governance questions. (2).

Thus, this project will describe the methodology used to measure the benefits of the quoted CSR Policy, the conceptual consistency analysis between National Defence considered as a pure public good and the CSR responding the implicit hypothesis's questions of this research.

Following the about premises, this project declares two general objectives to develop the descriptive and exploratory study of the CSR Policy in Chile; namely:

To evaluate the current model and Policy of CSR, using the analysis amongst others aspects: to the definitions and assumptions considered for the National Defence function and Policy studied formulation; to the research about CSR and its applications, which should be possible comparing with the Chilean case.

To identify factors considered keys to success in the implementation of under study Policy, exploring the opportunities and challenges to be faced by this relevant public sector proposing some recommendations.

(1) Government of Chile. MOD. (2008). CSR. P22.

See: Frynas, J. (2008). CSR and International Development: Critical Assessment. Corporate Governance. Vol.16 Nº 14. Pp. 274-281.

6. PUBLICACIONES ASOCIADAS

Año	Referencia
2010-2011	Proyecto en ejecución. Sin publicaciones.

7. PONENCIAS EN CONGRESOS NACIONALES E INTERNACIONALES

Título				
Congreso				
Año		País		Ciudad

8. TESIS DE GRADO

Título Tesis	Seguridad Nacional y Dependencia Energética			
Nombre Tesista	Matilde Aguilera Garay			
Grado	Magíster en Seguridad y Defensa			
Estado de la Tesis	En Ejecución		Terminada	X
	Fecha de Inicio		Fecha de término	Nov. 2010